

# Directors' Report to the Shareholders for the year ended 2013-2014



We, the member of Board of Directors have great pleasure in presenting the 14th Annual General meeting of Western Marine Shipyard Limited & I, on behalf of the board of directors & on my own behalf welcome to all in the meeting. The audited financial statements for the financial year 2013-14 together with the Auditors report of the Company are appended to this Report.

## REVIEW OF THE YEAR 2013-2014

Shipbuilding facilities of your Company are located at Kolagaon No 4, Kolagaon union Patiya. Since inception, your Company has successfully built and delivered more than 100 of ships, including specialized and sophisticated vessels. Over 80% of the vessels have been built for foreign customers in Europe and Africa. Around 50% of WMSH's Order Book comprises of orders from repeat customers.

Global shipbuilding industry is impacted very badly due to lack of demand and economy slow down in recent years. World economy is yet to fully recover from the economic meltdown. We have passed another year of our business which by stander a mixed performance.

The performance of your company in the year 2013-2014 was more or less satisfactory.

## PERFORMANCE HIGHLIGHTS

### Revenue:

On a percentage of completion method company has recorded revenue of Tk. 257.81 crore which is higher than 5.61% than last year

### Profit Before Tax:

The Directors are delighted to inform that the Company has recorded Profit Before Tax of Tk. 19.54 crore which is 6.50% higher than previous year.

## FINANCIAL REVIEW

The summarized financial performance for the year 2013-14 and 2012-13 are given below:

Amount in Crore (Tk)

Particulars	2013-2014	2012-2013
Revenue	257.81	244.11
Gross Profit	64.82	61.49
Profit Before Tax Expenses	19.54	18.35
WPPF	0.97	**6.17
Tax	3.59	1.31
Profit after Tax	14.97	13.49

Profit after tax was increased by 11.10%.

\*\*Total 5 years WPPF was paid in the year 2012-2013.

## DECLARATION OF DIVIDEND

The Board recommended for declaration of 10% Bonus Share i.e. 1 share against 10 shares held to all the shareholder and 5% cash dividend to all general shareholders other than Sponsor shareholders Directors' of the Company (Total number of shares 109,551,900 out of this Sponsor Shareholders hold 40.44% & rest of the shareholders i.e 59.56% shareholders entitled for cash dividend) for the year ended 30th June, 2014 subject to approval of the shareholders in the ensuring Annual General Meeting (AGM) of the Company.

## MARKETING

Shipbuilding, an ancient assembling industry producing tailored products, accordingly having the largest human input per unit of produce, is always moving to countries with lower wages of required skills. Bangladesh has comparatively a lower cost of human inputs and can offer the best combination of cost, quality and productivity with its fast growing young workforce. So, currently the global shipbuilding industry is shifting towards Asia Pacific region due to high construction cost in developed nations. Another reason for Bangladeshi prominence in the industry is changing market demand for vessels which has brought an opportunity for Bangladesh to access the foreign shipbuilding market by making position in the global arena as one of the rising shipbuilding industry in this region. With global shipbuilding order is increasing every day the orders of small and medium sized vessel are ignored by the major leading shipyard nation leaving this the market share open for new shipbuilding yard that can concentrate of producing smaller sea going vessels at the industry leader China, South Korea and Vietnam for the larger container ships, Bulk carrier, and tankers. Few shipyards are capable of building international Standard Ocean going vessels which have emerged in Bangladesh recently to meet this demand. The shipbuilding industry has emerged enormously in Bangladesh in the past few years.

## CREDIT RATING

Credit Rating Information and Services Limited (CRISL) has performed our rating and assigned **BBB+** for long term and **ST-4** for short term for the year 2013-2014.

## HUMAN RESOURCES AND MANAGEMENT

We believe that human capital is one of the vital components of business growth. Without skilled and efficient human resources, expected growth and long term vision and mission could not be achieved. We regularly provide and arrange contemporary training for our employee.

## OUR ACHIEVEMENTS & POTENTIALITY

Western Marine Shipyard is known as the only IMS (Integrated Management System) complying shipyard in Bangladesh having certified for OHSAS 18001:2007 (BV) for occupational health & safety, ISO 14001:2004 (BV) for safe working environment & ISO 9001:2008 (GL) for quality workmanship. The organization has been awarded National Export Trophy (Gold) for highest contribution in FOREX earning for the year 2010-2011. The yard is a priority member of BGCCI (Bangladesh German Chamber of Commerce & Industries), IBFB (International Business Forum of Bangladesh), CMCCI (Chittagong Metropolitan Chamber of Commerce & Industries) & CCCI (Chittagong Chamber of Commerce & Industries). To be mentioned in 2007 the shipyard received National Maritime Award from the Ministry of Shipping for their achievement & value addition in the Maritime Sector of Bangladesh.

## RESIGNATION, RETIREMENT AND RE-ELECTION OF DIRECTORS

Mr. Arifur Rahman Khan, Mr. Capt. ABM Fazle Rabbi, Mr. Abu Md. Fazle Rashid, Mr. Monzur Morshed Chowdhury

Directors of the Company retire by rotation as per Articles 123 and 124 of the Articles of Association of the Company and being eligible offer themselves for re-election as Directors of the Company.

### APPOINTMENT OF INDEPENDENT DIRECTORS

As per provision of Corporate Governance Guidelines dated 07-08-2012 issued by Bangladesh Securities Exchange Commission (BSEC), Barrister Syed Afzal Hassan Uddin, Syed Nasim Manzur, Engr. Mostafizur Rahman have been appointed as Independent Director of the Company for a period of 3 (three) years. The short bio-data of the said director are enclosed herewith in annexure: E.

### AUDITORS

Existing Auditors - M/S Hoda Vasi Chowdhury & Co. Chartered Accountants will retire and not eligible for re-appointment as per Provision of Law. The Directors hereby report that the M/S Syful Shamsul Alam & Co. Chartered Accountants, Paramount heights (Level-6) 65/2/1, Box Culvert Purana Alton, Dhaka-1000 would be appointment as Auditors of the company for the year 2014-15 & they have expressed their willingness to be appointed.

### BOARD AUDIT COMMITTEE

The Board has constituted the Committee as follows:

Engr. Mustafizur Rahman - Chairman (Independent Director)

Mr. Arifur Rahman Khan - Member (Director)

Mr. Monzur Morshed Chowdhury - Member (Director)

A detail of the activities of the Audit Committee has been provided in "The Role & Activities of the Audite Committee".

### Board Meeting and Attendance

During the year 10 (Ten) Board Meetings were held. The attendance record of the Directors is as follows:

01. Mr. Md. Saiful Islam	: 10
02. Mr. Md. Sakhawat Hossain	: 10
03. Mr. Arifur Rahman Khan	: 10
04. Mr. Capt. ABM Fazle Rabbi	: 10
05. Mr. Capt. Sohail Hasan	: 08
06. Mr. Abu Md. Fazle Rashid	: 10
07. Mr. Monzur Morshed Chowdhury	: 10
08. Mr. Mohammed Abdul Mobin	: 10
09. Mr. Shah Alam	: 10
10. Mr. Saeedul Islam	: 10
11. Mr. AKM Rezaur Rahman	: 08
12. Mr. Syed Nasim Manzur	: -
13. Barrister Syed Afzal Hasan Uddin	: 01
14. Engr. Mostafizur Rahman	: 02

\*\*\* After appointment of Independence Director by Board of the Directors, only two Board Meeting was held

## Corporate and Financial Reporting

The Directors are pleased to confirm that:

- (a) The financial statements together with the notes thereon have drawn up in conformity with the Companies Act 1994 and Securities and Exchanges Rules 1987. These statements presents fairly the Company's statement of affairs, the result of its operation, cashflow statement and changes in equity.
- (b) Proper books of accounts of the company have been maintained.
- (c) Appropriate Accounting Policies have been consistently applied in preparation of the financial statements and that the accounting estimates are based on reasonable and prudent judgment.
- (d) The International Accounting Standards as applicable in Bangladesh, have been followed in preparation of the Financial Statements.
- (e) Internal Control System is sound in design and has been effectively implemented and monitored.
- (f) No significant doubts about the ability of the Company to continue as a going concern.
- (g) There is no significant deviations in operating result compared to last year.
- (h) The summarized key financial performance of the company of last five preceding years is annexed.
- (i) The related party transactions have been disclosed in preparation of the Financial Statements (Note # 2.19, 11 & 29).

## Corporate Governance Compliance Status Report

In accordance with the requirement of the Bangladesh Securities and Exchange Commission, "Corporate Governance Compliance Status Report" is annexed.

## Acknowledgement

The Directors has taken this opportunity to express our sincere thanks to our customers, bankers, suppliers, Government Agencies, Regulatory Bodies and everyone with whom the company interacted in conducting its business. We are grateful to you, the shareholders for extending at all times and your valuable support and cooperation.

On behalf of the Board of Directors.



**(Md. Sakhawat Hossain)**

Managing Director

## শেয়ার হোল্ডারগণের প্রতি

২০১৩ - ২০১৪ অর্থ বৎসরের জন্য

## পরিচালনা পর্ষদের আর্থিক প্রতিবেদন।

আমরা ওয়েস্টার্ন মেরিন শীপইয়ার্ডের পরিচালনা পর্ষদ ১৪ তম বার্ষিক সাধারণ সভা আয়োজন করতে পেরে অত্যন্ত আনন্দ অনুভব করছি এবং আমি পরিচালনা পর্ষদের পক্ষে এবং ব্যক্তিগত ভাবে আপনাদের সবাইকে আজকের এই সভায় স্বাগত জানাচ্ছি। এতদসঙ্গে ২০১৩-২০১৪ অর্থবছরের নিরীক্ষিত আর্থিক প্রতিবেদন এবং নিরীক্ষার প্রতিবেদন (Audit Report) সংযুক্ত করা হল।

### ২০১৩-২০১৪ অর্থ বৎসরের পর্যালোচনা:

কোম্পানীর জাহাজ নির্মাণ ইয়ার্ড চট্টগ্রামের পটিয়ার অন্তর্গত কোলাগাঁও, ৪ নং কোলাগাঁও ইউনিয়ন এ অবস্থিত। অদ্যাবধি এই প্রতিষ্ঠানে ১০০ টিরও বেশী জাহাজ নির্মানোত্তর সরবরাহ করা হয়েছে। তন্মধ্যে অত্যাধুনিক ও বিশেষায়িত নৌযানও রয়েছে। এই নৌযানগুলির মধ্যে ৮০% এরও বেশী ইউরোপ এবং আফ্রিকায় রপ্তানী করা হয়েছে। প্রসঙ্গতঃ শীপইয়ার্ডের প্রায় ৫০% অর্ডার একই ক্রেতার নিকট থেকে পাওয়া গেছে।

বিশ্বব্যাপী অর্থনৈতিক মন্দার প্রভাবে জাহাজ নির্মাণ শিল্প ভীষণভাবে ক্ষতিগ্রস্ত হয়েছে যা সম্পূর্ণ পুনরুদ্ধার এখনও সম্ভব হয়নি। আমরা এই মিশ্র অবস্থার মধ্যে আরও একটি বৎসর অতিক্রম করেছি। তথাপিও প্রতিষ্ঠানের ২০১৩-২০১৪ অর্থ বৎসরের কার্যক্রম মোটামুটি সন্তোষজনক।

### উল্লেখযোগ্য কার্যক্রম:

#### রাজস্ব আয়:

শতকরা হিসাবে কোম্পানীর মোট ২৫৭.৮১ কোটি টাকা আয় রেকর্ড করা হয়েছে। যা গত বছরের তুলনায় ৫.৬১% বেশী।

#### কর পূর্ব মুনাফা:

পরিচালনা পর্ষদ আনন্দের সাথে জানাচ্ছে যে, কোম্পানী ১৯.৫৪ কোটি টাকা কর পূর্ব মুনাফা রেকর্ড করা হয়েছে যা পূর্ববর্তী বৎসরের তুলনায় ৬.৫০% বেশী।

#### আর্থিক পর্যালোচনা:

বিগত ২০১৩-১৪ এবং ২০১২ - ২০১৩ আর্থিক বৎসরে কোম্পানীর আর্থিক ফলাফল সংক্ষিপ্ত ভাবে নিম্নোক্ত ছকে দেখানো হল :

বিবরণ	টাকায় পরিমাণ (কোটি টাকায়)	
	২০১৩-২০১৪	২০১২-২০১৩
আয়	২৫৭.৮১	২৪৪.১১
মোট মুনাফা	৬৪.৮২	৬১.৪৯
করপূর্ব মুনাফা	১৯.৫৪	১৮.৩৫
শ্রমিক লভ্যাংশ তহবিল	০.৯৭	৬.১৭
কর	৩.৫৯	১.৩১
কর পরবর্তী মুনাফা	১৪.৯৭	১৩.৪৯

কর পরবর্তী মুনাফা বৃদ্ধির হার ১১.১০%।

## লভ্যাংশ ঘোষণা:

কোম্পানীর পরিচালনা পর্ষদ ২০১৩-২০১৪ আর্থিক বছরে কোম্পানির বার্ষিক সাধারণ সভা (এজিএম) শেয়ারহোল্ডারদেরও অনুমোদন সাপেক্ষে ১০ টাকা মূল্য মানের প্রতিটি শেয়ারের বিপরীতে ১০% হারে বোনাস শেয়ার এর অর্থ ১০টির বিপরীতে ১টি এবং ৫% হিসেবে নগদ লভ্যাংশ কোম্পানির উদ্যোক্ত শেয়ারহোল্ডারদের পরিচালকদেরও অংশ ছাড়া অন্য সব সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের জন্য সুপারিশ করছেন। (শেয়ারের মোট সংখ্যা ১০,৯৫,৫১,৯০০ যার মধ্যে উদ্যোক্তা শেয়ারহোল্ডারদের সংখ্যা ৪০.৪৪% এবং সাধারণ শেয়ারহোল্ডারদের সংখ্যা ৫৯.৫৬% এবং শুধুমাত্র তারাই নগদ লভ্যাংশ জন্য পাবেন)।

## বিপন্ন:

বিশ্ববাজারে বৃহদাকার জাহাজের চাহিদার বৃদ্ধির প্রেক্ষিতে বড় বড় জাহাজ নির্মাতা প্রতিষ্ঠান বৃহদায়তন জাহাজ নির্মাণে আগ্রহী হওয়ায় এতদঅঞ্চলের জাহাজ নির্মাতাদের জন্য ছোট ও মাঝারী আয়তনের জাহাজ নির্মাণ ক্ষেত্র উন্মোচিত হয়েছে। তবে বাংলাদেশে শুধুমাত্র কয়েকটি শীপইয়ার্ড রয়েছে যারা আন্তর্জাতিক মানের বিশেষায়িত জাহাজ নির্মাণের সক্ষমতা অর্জন করেছে। গত কয়েক বছরে বাংলাদেশে জাহাজ নির্মাণ শিল্প ব্যাপক ভাবে প্রসার ও উন্নতি লাভ করেছে।

## ঋণমান নির্ধারণ:

ক্রেডিট রেটিং ইনফরমেশন এন্ড সার্ভিসেস লিমিটেড (CRISL) আমাদের ঋণমান যাচাই সম্পন্ন করেছে এবং ২০১৩-২০১৪ অর্থ বছরে দীর্ঘমেয়াদের জন্য BBB+ এবং স্বল্প মেয়াদের জন্য ST4 নির্ধারণ করেছে।

## মানব সম্পদ উন্নয়ন ও ব্যবস্থাপনা:

আমরা জানি মানব সম্পদ একটি প্রতিষ্ঠানের সাফল্য ও সমৃদ্ধিতে গুরুত্বপূর্ণ ভূমিকা পালন করে। দক্ষ ও যোগ্যতা সম্পন্ন জনশক্তি ছাড়া প্রত্যাশিত ও দীর্ঘমেয়াদী লক্ষ্য অর্জন করা সম্ভব নয়। আমরা নিয়মিতভাবে কর্মকর্তা, কর্মচারীদের বিভিন্ন বিষয়ে তাত্ত্বিক ও বৈষয়িক প্রশিক্ষণ প্রদান করে থাকি।

## স্বীকৃতি ও সম্ভাবনা:

ওয়েস্টার্ন মেরিন শীপইয়ার্ড লিঃ দেশের একমাত্র IMS (ইন্টিগ্রেটেড ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম) সনদ প্রাপ্ত প্রতিষ্ঠান। এছাড়াও সমৃদ্ধি, অগ্রগতি ও যোগ্যতার স্বীকৃতি হিসেবে প্রতিষ্ঠানটি দেশীয় ও আন্তর্জাতিক মানের অনেক সনদ ও সম্মাননা লাভ করেছে। যেমন, অকুপেশনাল হেল্থ এন্ড সেইফটির জন্য OHSAS ১৮০০১:২০০৭(BV), নিরাপদ কর্ম পরিবেশের জন্য ISO ১৪০০১:২০০৪ (BV)। সমৃদ্ধ কর্ম কুশলতার জন্য ISO ৯০০১:২০০৮ (GL)। ওয়েস্টার্ন মেরিন শীপইয়ার্ড বৈদেশিক মুদ্রা অর্জন ও রপ্তানী বাণিজ্যে বিশেষ অবদান রাখার প্রেক্ষিতে ২০১০-২০১১ সালে জাতীয় রপ্তানী ট্রফি (স্বর্ণ) লাভ করে এবং ২০০৭ সালে মেরিটাইম সেক্টরে বিশেষ ভূমিকা পালনের জন্য নৌ পরিবহন মন্ত্রণালয় কর্তৃক ন্যাশনাল মেরিটাইম এওয়ার্ড লাভ করে। এই শীপইয়ার্ড BGCCI (বাংলাদেশ জার্মানি চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রি)র অগ্রাধিকার প্রাপ্ত সদস্য এবং IBFB (ইন্টারন্যাশনাল বিজনেস ফোরাম অব বাংলাদেশ), CMCCI (চট্টগ্রাম মেট্রোপলিটন চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রি) এবং CCCI (চট্টগ্রাম চেম্বার অব কমার্স এন্ড ইন্ডাস্ট্রি)র সক্রিয় সদস্য।

## পরিচালকদের পদত্যাগ, অবসর গ্রহণ এবং পুনঃ নিয়োগ:

জনাব আরিফুর রহমান খান, ক্যাপ্টেন এ বি এম ফজলে রাবিব, জনাব আবু মোঃ ফজলে রশিদ, জনাব মনজুর মোর্শেদ চৌধুরী পরিচালকবৃন্দ আটিক্যাল ও এ্যাসোসিয়েশনের ১২৩ ও ১২৪ ধারা অনুযায়ী অবসর গ্রহণ করবেন এবং পরিচালক হিসাবে তাঁরা পুনঃ নির্বাচিত হওয়ার যোগ্য। উপরের উল্লিখিত পরিচালকবৃন্দেও সংক্ষিপ্ত জীবন বৃত্তান্ত এবং অন্যান্য তথ্য সংযুক্তিতে বর্ণিত হয়েছে।

## নিরপেক্ষ পরিচালক নিয়োগ:

বাংলাদেশ সিকিউরিটিস এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন (BSEC) কর্তৃক ৭-৮-২০১২ তারিখে প্রণীত কর্পোরেট গভার্নেন্স গাইডলাইন্স অনুযায়ী ব্যারিস্টার সৈয়দ আফজাল হাসান উদ্দিন, সৈয়দ নাসিম মঞ্জুর ও প্রকৌশলী মোস্তাফিজুর রহমান ও (তিন) বছরের জন্য কোম্পানির নিরপেক্ষ পরিচালক হিসেবে নিয়োগ প্রাপ্ত হয়েছেন। তাদের সংক্ষিপ্ত জীবনবৃত্তান্ত এনেক্সজার E তে সংযুক্ত করা হল।

## নিরিক্ষক:

বর্তমান নিরিক্ষক মেসার্স হোদা ভাসি চৌধুরী ও কোং চাটার্ড অ্যাকাউন্ট্যান্টস অবসর গ্রহণ করবেন ও আইনের বিধান অনুযায়ী নিয়োগের জন্য যোগ্য নয় বিধায় মেসার্স সাইফুল সামশুল আলম এন্ড কোং, চাটার্ড একাউন্টেন্টস, চট্টগ্রাম ২০১৪-২০১৫ বৎসরের জন্য কোম্পানির আডিটর হিসেবে নিয়োগ করা হবে এবং তারাও এতে সম্মতি প্রকাশ করেছেন

## অডিট কমিটি বোর্ড:

নিম্নোক্ত পরিচালকবৃন্দের সমন্বয়ে অডিট কমিটি বোর্ড গঠন করা হয়েছে।

প্রকৌশলী মুস্তাফিজুর রহমান - চেয়ারম্যান (নিরপেক্ষ পরিচালক)

জনাব আরিফুর রহমান খান - সদস্য (পরিচালক)

জনাব মনজুর মোর্শেদ চৌধুরী - সদস্য (পরিচালক)

অডিট কমিটির কার্যক্রমের বিস্তারিত বর্ণনা “অডিট কমিটির ভূমিকা ও কার্যক্রম” এ সন্নিবেশিত হয়েছে।

২০১৪ সালে ১০ টি বোর্ড সভা অনুষ্ঠিত হয়েছে। সভার উপস্থিতি নিম্নরূপ:

১.	জনাব সাইফুল ইসলাম	: ১০
২.	জনাব মোঃ সাখাওয়াত হোসেন	: ১০
৩.	জনাব আরিফুর রহমান খান	: ১০
৪.	ক্যাপ্টেন এবিএম ফজলে রাব্বি	: ১০
৫.	ক্যাপ্টেন সোহেল হাসান	: ০৮
৬.	জনাব আবু মোঃ ফজলে রশিদ	: ১০
৭.	জনাব মনজুর মোর্শেদ চৌধুরী	: ১০
৮.	জনাব মোহাম্মদ আবদুল মবিন	: ১০
৯.	জনাব শাহ আলম	: ১০
১০.	জনাব সাইদুল ইসলাম	: ১০
১১.	জনাব একেএম রেজাউর রহমান	: ০৮
১২.	জনাব সৈয়দ নাসিম মঞ্জুর	: -
১৩.	ব্যারিস্টার সৈয়দ আফজাল হাসান উদ্দিন	: ০১
১৪.	প্রকৌশলী মুস্তাফিজুর রহমান	: ০২

স্বাধীন পরিচালক নিয়োগের পর মাত্র দুটি বোর্ড মিটিং অনুষ্ঠিত হয়।

## কর্পোরেট ও আর্থিক প্রতিবেদন:

পরিচালনা পরিষদ আনন্দের সাথে জানাচ্ছে যে,

- ক. কোম্পানী আইন ১৯৯৪ এবং বাংলাদেশ সিকিউরিটি এক্সচেঞ্জ নীতিমালা ১৯৮৭ অনুযায়ী আর্থিক প্রতিবেদন সমূহ ও তদন্তিত বিভিন্ন নোট তৈরী করা হয়েছে। এই প্রতিবেদন সমূহ অত্যন্ত পরিশীলিত ও যথাযথভাবে কোম্পানী স্টেটমেন্ট অব এফেয়ার্স, রেজাল্ট অব অপারেশন, নগদ প্রবাহ (Cash Flow) এবং স্টেটমেন্ট অব চেঞ্জস ইন ইকুইটি ইত্যাদি উপস্থাপন করা হয়েছে।
- খ. কোম্পানী হিসাবের বই সমূহ যথাযথভাবে প্রস্তুত ও সংরক্ষণ করা হয়েছে।
- গ. কোম্পানীর আর্থিক প্রতিবেদন প্রস্তুতকালে একাউন্টিং নীতিমালা যথাযথভাবে অনুসরণ ও প্রয়োগ করা হয়েছে এবং যুক্তিসঙ্গত, সর্তকতা ও সুবিবেচনার সাথে আনুমানিক (estimates) ব্যয় নির্ধারণ করা হয়েছে।
- ঘ. আর্থিক প্রতিবেদন তৈরী করার সময় বাংলাদেশে গৃহীত আন্তর্জাতিক একাউন্টিং স্ট্যান্ডার্ড অনুসরণ করা হয়েছে।
- ঙ. আভ্যন্তরিন নিয়ন্ত্রণ ব্যবস্থা (Internal Control System) ত্রুটিহীনভাবে বিল্ড (Design) করা হয়েছে এবং কার্যকর ভাবে তদারক করা হয়েছে।
- চ. সন্দেহাতিতভাবে ওয়েস্টার্ন মেরিন শীপইয়ার্ড একটি গতিশীল ও দক্ষ প্রতিষ্ঠান হিসাবে সমৃদ্ধির পথে এগিয়ে চলেছে।
- ছ. অপারেটিং রেজাল্ট অনুধাবনে গত বছরের সাথে তুলনামূলকভাবে কোন উল্লেখযোগ্য অসংগতি প্রতীয়মান হয় নাই।
- জ. সংক্ষেপে কোম্পানীর গত ৫ বৎসরের মূল আর্থিক কার্যক্রম (Key Financial Performance) প্রতিবেদন সংযোজন করা হয়েছে।
- ঝ. Related Party লেনদেন আর্থিক বিবরণীতে সংযুক্ত করা হয়েছে। (নোট # ২.১৯,১১ এবং ২৯)

## কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স স্টেটাস রিপোর্ট:

বাংলাদেশ সিকিউরিটিস এন্ড এক্সচেঞ্জ কমিশন এর বিধিবদ্ধতার আলোকে কর্পোরেট গভর্নেন্স কমপ্লায়েন্স স্টেটাস রিপোর্ট সংযুক্ত করা হয়েছে।

## কৃতজ্ঞতা প্রকাশ:

সম্মানিত পরিচালকবৃন্দ, সকল ক্রেতা সাধারণ, ব্যাংকার, যোগনদার, সরকারী প্রতিষ্ঠান, নিয়ন্ত্রক সংস্থাসহ যারা এই কোম্পানীর সাথে বিভিন্নভাবে সম্পৃক্ত হয়েছেন, সকলের প্রতি কৃতজ্ঞতা প্রকাশ করছি।

শেয়ার হোল্ডারবৃন্দ আপনাদের সমর্থন ও সহযোগিতার জন্য আন্তরিক ধন্যবাদ।